

**OPTIMALISASI PEMERIKSAAN PERSONEL BANDARA DI
MAIN GATE TERHADAP KEAMANAN SISI UDARA DI
BANDAR UDARA HANG NADIM BATAM**

PROYEK AKHIR



Oleh :

NAZWA PUTRI RAHMAWATI
NIT. 30622094

**PROGRAM STUDI DIPLOMA 3 MANAJEMEN TRANSPORTASI UDARA
POLITEKNIK PENERBANGAN SURABAYA
2025**

**OPTIMALISASI PEMERIKSAAN PERSONEL BANDARA DI
MAIN GATE TERHADAP KEAMANAN SISI UDARA DI
BANDAR UDARA HANG NADIM BATAM**

PROYEK AKHIR

Diajukan sebagai Syarat untuk Mendapatkan Gelar Ahli Madya
(A.Md.) pada Program Studi Diploma 3 Manajemen Transportasi Udara



Oleh :

NAZWA PUTRI RAHMAWATI
NIT. 30622094

**PROGRAM STUDI DIPLOMA 3 MANAJEMEN TRANSPORTASI UDARA
POLITEKNIK PENERBANGAN SURABAYA
2025**

HALAMAN PERSETUJUAN

OPTIMALISASI PEMERIKSAAN PERSONEL BANDARA DI *MAIN GATE* TERHADAP KEAMANAN SISI UDARA DI BANDAR UDARA HANG NADIM BATAM

Oleh:

NAZWA PUTRI RAHMAWATI
NIT. 30622094

Disetujui untuk diujikan pada :
Surabaya, 21 Juli 2025

Pembimbing I : TEKAT SUKOMARDOJO, S.S., M.M.
NIP. 19681124 199803 1 001

Pembimbing II : Dr. DIMAS ARYA, S.E., M.M.
NIP. 19890106 200912 1 002



HALAMAN PENGESAHAN

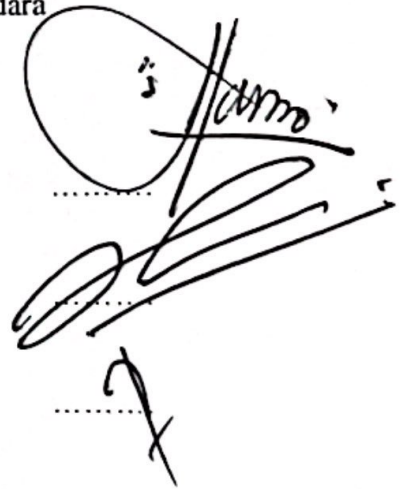
OPTIMALISASI PEMERIKSAAN PERSONEL BANDARA DI MAIN GATE TERHADAP KEAMANAN SISI UDARA DI BANDAR UDARA HANG NADIM BATAM

Oleh:

NAZWA PUTRI RAHMAWATI
NIT. 30622094

Telah dipertahankan dan dinyatakan lulus pada Ujian Proyek Akhir
Program Studi Diploma 3 Manajemen Transportasi Udara
Politeknik Penerbangan Surabaya
Pada tanggal : 21 Juli 2025

1. Ketua : Dr. SUYATMO, S.T., S.Pd., M.T.
NIP. 19630510 198902 1 001
2. Sekretaris : HARI FITRIANTO, SE, MA.
NIP. 19770915 200012 1 001
3. Anggota : TEKAT SUKOMARDOJO, S.S, M.M.
NIP. 19681124 199803 1 001



Ketua Program Studi
Diploma 3 Manajemen Transportasi Udara



LADY SILK MOONLIGHT, S.Kom., M.T.
NIP. 19871109 200912 2 002

PERNYATAAN KEASLIAN DAN HAK CIPTA

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Nazwa Putri Rahmawati

NIT : 30622094

Program Studi : D3 Manajemen Transportasi Udara

Judul Proyek Akhir : OPTIMALISASI PEMERIKSAAN PERSONEL
BANDARA DI *MAIN GATE* TERHADAP KEAMANAN
SISI UDARA DI BANDAR UDARA HANG NADIM
BATAM

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Proyek Akhir ini merupakan karya asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik, baik di Politeknik Penerbangan Surabaya maupun di Perguruan Tinggi lain, serta dipublikasikan, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
2. Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan Hak Bebas Royalti Non Eksklusif (*Non-Exclusive Royalty-Free Right*) kepada Politeknik Penerbangan Surabaya beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan hak ini, Politeknik Penerbangan Surabaya berhak menyimpan, mengubah instalasi, mengelola, merawat, dan mempublikasikan Proyek Akhir saya dengan tetap mencantumkan nama saya sebagai peneliti/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya. Apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidak benaran, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Politeknik Penerbangan Surabaya.

Surabaya,

Saya membuat pernyataan



Nazwa Putri Rahmawati
NIT. 30622094

KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, atas limpahan rahmat, hidayah, dan karunia-Nya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan Proyek Akhir yang berjudul “OPTIMALISASI PEMERIKSAAN PERSONEL BANDARA DI *MAIN GATE* TERHADAP KEAMANAN SISI UDARA DI BANDAR UDARA HANG NADIM BATAM” dengan baik. Proyek Akhir ini disusun sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Ahli Madya (A.Md) pada Program Studi Diploma III Manajemen Transportasi Udara di Politeknik Penerbangan Surabaya. Proses penyusunan Proyek Akhir ini tidak lepas dari bantuan, dukungan, dan doa dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang tulus kepada:

1. Kedua orang tua saya atas cinta, doa, kerja keras, dan pengorbanan yang tidak ternilai, yang menjadi sumber semangat dan kekuatan saya selama menyelesaikan studi ini;
2. Bapak Ahmad Bahrawi, S.E., M.T., selaku Direktur Politeknik Penerbangan Surabaya, atas dukungan dan arahnya;
3. Ibu Lady Silk Moonlight, S.Kom., M.T., selaku Ketua Program Studi Manajemen Transportasi Udara Politeknik Penerbangan Surabaya, yang telah memberikan bimbingan dan motivasi;
4. Bapak Tekat Sukomardojo, S.S, M.M selaku pembimbing I, atas saran dan dukungannya selama penyusunan Proyek Akhir ini;
5. Bapak Dr. Dimas Arya Soeadyfa Fridyatama, S.E.,M.M selaku Dosen Pembimbing 2 yang senantiasa membantu kaidah penulisan dalam menyelesaikan Proyek;
6. Para dosen penguji yang telah memberikan masukan yang membangun demi kesempurnaan laporan ini;
7. Seluruh dosen, instruktur, dan pengasuh di Politeknik Penerbangan Surabaya, atas ilmu dan dedikasi yang telah diberikan selama masa studi;
8. Pihak Bandar Udara Hang Nadim, yang telah memberikan izin dan data yang diperlukan untuk kelancaran penelitian ini;
9. Rekan-rekan Taruna/i Politeknik Penerbangan Surabaya, serta semua pihak yang telah membantu, baik secara langsung maupun tidak langsung;
10. Muhammad Kahfi Almuktadir, yang telah setia menemani, mendukung, dan membantu saya selama proses penyusunan proyek akhir ini. Kehadiran dan semangat darimu menjadi kekuatan tersendiri bagi saya.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa Proyek Akhir ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, saran dan kritik yang konstruktif sangat diharapkan untuk perbaikan di masa mendatang. Penulis berharap, semoga laporan ini dapat memberikan manfaat bagi para pembaca serta menjadi kontribusi positif bagi dunia transportasi udara.

Surabaya, Juli 2025



Nazwa Putri Rahmawati
NIT. 30622094



ABSTRAK

OPTIMALISASI PEMERIKSAAN PERSONEL BANDARA DI *MAIN GATE* TERHADAP KEAMANAN SISI UDARA DI BANDAR UDARA HANG NADIM BATAM

Oleh :
Nazwa Putri Rahmawati
NIT. 30622094

Keamanan sisi udara di bandara merupakan aspek krusial yang memerlukan pengawasan ketat, khususnya terhadap personel dan kendaraan yang mengakses wilayah tersebut melalui *Main Gate*. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana kinerja personel *Aviation Security* (AVSEC) dalam pelaksanaan pemeriksaan di *Main Gate* Bandara Internasional Hang Nadim Batam, serta merumuskan strategi optimalisasi pemeriksaan untuk mendukung keamanan sisi udara.

Rumusan masalah dalam penelitian ini meliputi: (1) bagaimana pelaksanaan pemeriksaan personel oleh AVSEC di *Main Gate* saat ini, dan (2) langkah-langkah apa yang dapat dilakukan untuk mengoptimalkan pemeriksaan tersebut. Metode penelitian yang digunakan adalah deskriptif kualitatif dengan teknik pengumpulan data berupa observasi, wawancara, dokumentasi, serta validasi oleh ahli.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pelaksanaan pemeriksaan belum berjalan maksimal. Masih ditemukan personel AVSEC yang menggunakan ponsel saat bertugas, pemeriksaan barang dilakukan secara visual karena keterbatasan alat seperti *X-Ray* dan WTMD, serta belum adanya sistem pencatatan digital dan batasan yang tegas terkait akses ke sisi udara. Permasalahan ini berdampak pada celah keamanan yang berpotensi dimanfaatkan oleh oknum tidak bertanggung jawab. Dengan demikian, diperlukan penguatan fasilitas pemeriksaan, serta evaluasi rutin terhadap kedisiplinan personel untuk meningkatkan efektivitas pengamanan sisi udara di Bandara Hang Nadim.

Kata kunci : Aviation Security, Pemeriksaan, *Main Gate*, sisi udara, Bandar Udara Hang Nadim

ABSTRACT

OPTIMIZATION OF AIRPORT PERSONNEL SCREENING AT THE MAIN GATE TO SUPPORT AIRSIDE SECURITY AT HANG NADIM INTERNATIONAL AIRPORT

By :
Nazwa Putri Rahmawati
NIT. 30622094

Airsides are critical areas within airports that require strict access control, particularly for personnel and vehicles entering through the Main Gate. This study aims to assess the current performance of Aviation Security (AVSEC) personnel in conducting screening procedures at the Main Gate of Hang Nadim International Airport and to formulate strategies to optimize these procedures to enhance airside security.

The research addresses two main problems: (1) how AVSEC personnel currently perform screening at the Main Gate, and (2) what efforts can be taken to improve and optimize these screening practices. The research uses a qualitative descriptive method with data collection techniques including observation, interviews, documentation, and expert validation.

The results show that the screening process is not yet optimal. AVSEC personnel were observed using mobile phones while on duty, inspections of goods were mostly visual due to the unavailability of X-ray and WTMD equipment, and there is no integrated digital recording system nor strict limitations regarding who may access the airside area. These issues create potential security vulnerabilities that could be exploited by unauthorized parties. Therefore, it is necessary to enhance inspection facilities, and implement routine evaluations of personnel discipline to ensure more effective airside security at Hang Nadim International Airport.

Keywords: Aviation Security, Inspection, Main Gate, Airside, Hang Nadim Airport.

DAFTAR ISI

HALAMAN COVER.....	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN DAN HAK CIPTA	iv
KATA PENGANTAR.....	v
ABSTRAK	vii
<i>ABSTRACT</i>	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
 BAB 1 PENDAHULUAN	 1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Batasan Masalah	4
1.4 Tujuan Penelitian	4
1.5 Manfaat Penelitian	4
1.6 Hipotesis	5
1.7 Sistematika Penulisan	5
 BAB 2 LANDASAN TEORI.....	 7
2.1 Teori Penunjang	7
2.1.1 Bandar Udara.....	7
2.1.2 Sisi Udara.....	7
2.1.3 Optimalisasi	8
2.1.4 Aviation Security.....	9
2.1.5 Pemeriksaan	11
2.1.6 Main Gate.....	12
2.1.7 Pemeriksaan Personel Bandara	13
2.1.8 Prosedur Pemeriksaan Izin Masuk di Main Gate.....	14
2.1.9 Prosedur Pemeriksaan Orang di Main Gate.....	15
2.1.10 Prosedur Pemeriksaan Kendaraan di Pos Main Gate.....	16
2.1.11 Pemeriksaan Barang Bawaan di Pos Main Gate	17
2.1.12 Keamanan Sisi Udara.....	18
2.2 Penelitian Terdahulu	19

BAB 3 METODE PENELITIAN.....	26
3.1 Desain Penelitian	26
3.2 Populasi, Sampel Dan Objek Penelitian	27
3.2.1 Populasi.....	27
3.2.2 Sampel.....	28
3.2.3 Objek.....	28
3.3 Teknik Pengumpulan Data	29
3.3.2 Observasi	29
3.3.3 Wawancara.....	31
3.3.4 Dokumentasi.....	34
3.3.5 Validasi	34
3.4 Teknik Analisis Data	38
3.4.1 Pengumpulan Data.....	39
3.4.2 Reduksi Data	39
3.4.3 Penyajian Data.....	40
3.4.4 Penarikan Kesimpulan.....	40
3.5 Lokasi dan Waktu Penelitian.....	40
3.5.1 Lokasi Penelitian	40
3.5.2 Waktu Penelitian.....	41
BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN.....	42
4.1 Hasil Validasi	42
4.1.1 Hasil Validasi Validator 1.....	42
4.1.2 Hasil Validasi Validator 2.....	48
4.2 Hasil Observasi	54
4.3 Hasil Wawancara.....	56
4.4 Studi Dokumentasi.....	61
4.5 Rekapitulasi Keseluruhan Data	66
4.6 Pembahasan masalah	69
4.7 Penyelesaian Masalah	71
4.7.1 Penyelesaian Jangka Pendek.....	71
4.7.2 Penyelesaian Jangka Panjang.....	72
BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN.....	74
5.1 Kesimpulan	74
5.2 Saran	75
DAFTAR PUSTAKA	77
LAMPIRAN.....	A

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Desain Penelitian.....	27
Gambar 3.2 Teknik Analisis Data Interaktif.....	39



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Kajian Penelitian Terdahulu	19
Tabel 3.1 Lembar Observasi	30
Tabel 3.2 Lembar Wawancara	32
Tabel 3.3 Validasi Observasi	35
Tabel 3.4 Validasi Wawancara.....	36
Tabel 4. 1 Hasil Validasi Lembar Observasi 1	43
Tabel 4. 2 Hasil Validasi Lembar Wawancara 1	45
Tabel 4. 3 Hasil Validasi Lembar Observasi 2	48
Tabel 4. 4 Hasil Validasi Lembar Wawancara 2	51
Tabel 4. 5 asil Observasi	54
Tabel 4. 6 Hasil Wawancara	57
Tabel 4. 7 Studi Dokumentas	62
Tabel 4. 8 Rekapitulasi Keseluruhan Data	66
Tabel 4. 9 Pembahasan Masalah	69



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran A- 1 Validasi Lembar Observasi 1	A
Lampiran A- 2 Validasi Lembar Observasi 2	Error! Bookmark not defined.
Lampiran A- 3 Validasi Lembar Wawancara 1	C
Lampiran A- 4 Validasi Lembar Wawancara 2	C
Lampiran B- 1 IK/BTH-SSM/AS-06.....	C
Lampiran B- 2 IK/BTH-SSM/AS-06-01.....	C
Lampiran B- 3 IK/BTH-SSM/AS-06-02.....	C
Lampiran B- 4 IK/BTH-SSM/AS-06-03.....	D
Lampiran B- 5 IK/BTH-SSM/AS-06-04.....	B
Lampiran C- 1 hasil wawancara 1.....	O
Lampiran C- 2 Hasil wawancara 2.....	D



DAFTAR PUSTAKA

- Akbar, L. B. A. (2023). Penerapan Standar Operasional Prosedur Dalam Pemeriksaan Area Pintu Utama Oleh Aviation Security Di Bandar Udara Internasional Zainuddin Abdul Madjid Lombok. *Student Research Journal*, 1(4), 101–114. <https://doi.org/10.55606/srjyappi.v1i4>
- Almer, J. I., Fathin, I., Martanti, R., Tinggi, S., & Kedirgantaraan, T. (2023). *ANALISIS PERAN UNIT SAFETY & RISK MANAGEMENT DALAM MENGIDENTIFIKASI POTENSI HAZARD DI AREA SISI UDARA (AIRSIDE) BANDAR UDARA INTERNASIONAL HUSEIN*. 5(1), 70–81.
- Asrulla, Risnita, Jailani, M. S., & Jeka, F. (2023). Populasi dan Sampling (Kuantitatif), Serta Pemilihan Informan Kunci (Kualitatif) dalam Pendekatan Praktis. *Jurnal Pendidikan Tambusai*, 7(3), 26320–26332.
- Awaliyah, A., & Hodi, H. (2024). *Optimalisasi Peran petugas Aviation Security dalam Menjaga min Keamanan dan Keselamatan Penerbangan di Bandar Udara Sultan Sekolah Tinggi Teknologi Kedirgantaraan Yogyakarta , Indonesia Perhubungan Udara tentang program keamanan penerbangan nasional (KM No. 5*.
- Aziz, A. (2021). Airport Airside Security: Challenges and Strategies for Enhancing Safety. *Journal of Aviation Security and Safety*, 12(3), 145–158. <https://doi.org/10.1234/jass.2021.0123>
- Direktur Jenderal Perhubungan Udara. (2010). *Peraturan Direktur Jenderal Perhubungan Udara Nomor : SKEP / 2765 / XII / 2010*. 1–31.
- Domo, E. R., & Tamara, A. P. (2023). Analisis Kinerja Aviation Security Dalam Melakukan Pengawasan Keamanan Bandar Udara Sultan Babullah Ternate. *JLEB: Journal of Law, Education and Business*, 1(2), 657–664. <https://doi.org/10.57235/jleb.v1i2.1063>
- Erlangga, S. B., Rochmawati, L., & Moonlight, L. S. (2021). Rancang Bangun Interface Sistem Informasi Program Studi D3 Komunikasi Penerbangan Menggunakan Wordpress Di Politeknik Penerbangan Surabaya. *Prosiding SNITP (Seminar Nasional Inovasi Teknologi Penerbangan)*, 5, 1–11.

<https://ejournal.poltekbangsby.ac.id/index.php/SNITP/article/view/866>

Ezaki Syamtiago Deshita, & Anita Nur Masyi'ah. (2023). Optimalisasi Pengawasan Dan Penertiban Pergerakan Orang Dan Kendaraan Pada Area Sisi Udara Oleh Unit Apron Movement Control Di Bandar Udara Depati Amir Bangka. *Manajemen*, 3(1), 34–41. <https://doi.org/10.51903/manajemen.v3i1.216>

Indonesia, M. P. R. (2017). *Peraturan Menteri perhubungan Republik Indonesia No 80 Tahun 2017*.

Intan Sari, A., Muhammad Syaifuddin, & Andriani, T. (2023). Optimalisasi Manajemen Strategis Prasarana Pendidikan. *Jurnal Ilmu Multidisplin*, 1(4), 814–822. <https://doi.org/10.38035/jim.v1i4.126>

Khunaini, A., Fauzi, A., Jumawan, J., Sri, A., & Dns, R. (2023). *Mengoptimalkan Sistem Keamanan pada Industri Penerbangan dengan Konsep Dasar Manajemen Sekuriti*. 2(1), 58–67.

Kusno, & Mubarak. (2020). Optimalisasi Penggunaan Ground Support Equipment di Existing Area Terhadap Tingkat Kelancaran Operasional di Sisi Udara Bandar Udara Internasional I Gusti Ngurah Rai Bali. *Jurnal Penelitian Politeknik Penerbangan Surabaya*, 5(2), 58–68.

Lestari, E. D., & Pradana, F. I. (2024). *Peran Petugas Aviation Security dalam Pelayanan Penerbangan di Bandar Udara Tjilik Riwut Palangkarya*. 5(3), 1107–1121.

Mustafa, N. H., & Nanik Rianandita Sari. (2024). Optimalisasi Parimeter Di Wilayah Airside Di Bandar Udara Oesman Sadik Labuha Terhadap Keamanan Penerbangan. *MASMAN: Master Manajemen*, 2(3), 289–301. <https://doi.org/10.59603/masman.v2i3.513>

Nuraini, N. R., & Hilal, R. F. (2024). *Optimalisasi Pagar Perimeter terhadap Standart Keamanan oleh Petugas Avsec di Daerah Keamanan Terbatas Bandar Udara Internasional Adi Soemarmo Boyolali*. 1(4).

Ocdianty, B. P., Moonlight, L. S., & Christian, D. B. (2021). Pengaruh Pengisian Data Flight Plan Oleh Flight Operator Officer (Foo) Terhadap Workloads Personel Aco Di Perum Lppnpi Cabang Makassar Air Traffic Service Center (Matsc). *Snitp*, 1–11.

- Pemerintah, P. (2001). Peraturan Pemerintah No 70 Tahun 2001 tentang Kebandar Udara. *Demographic Research*, 4–7.
- Perhubungan, K. (2015). Peraturan Menteri Perhubungan Nomor 33 Tahun 2015 Tentang Tentang Kedaerah Keamanan Terbatas Di Bandar Udara Pengendalian Jalan Masuk (Access Control). *Kementrian Perhubungan*.
- Perhubungan, M. (2015). Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor PM 77 Tahun 2015 Tentang 2015 Tentang Standarisasi dan Sertifikasi Fasilitas Bandar Udara. *PM 77 Perhubungan*, 2015, 12.
- Rattu, P. N., Pioh, N. R., & Sampe, S. (2022). Optimalisasi Budaya Organisasi. *Jurnal Governance*, 2(1), 1–9.
- Rozaq, M. F., Rochmawati, L., & Moonlight, L. S. (2021). Rancangan Database Sistem Informasi Program Studi D3 Komunikasi Penerbangan Di Politeknik Penerbangan Surabaya. *Seminar Nasional Inovasi Teknologi Penerbangan*, 1–15. <https://ejournal.poltekbangsby.ac.id/index.php/SNITP/article/view/1139>
- Safitri, S., Silk Moonlight, Lady, & Bagus Christian, D. (2022). Pengaruh Penggabungan Unit Terhadap Efisiensi Pelayanan Informasi Penerbangan Di Perum Lppnpi Cabang Makassar Air Traffic Service Center (Matse). *Jurnal Penelitian*, 7(1), 56–64. <https://doi.org/10.46491/jp.v7i1.852>
- Sugiyono. (2014). *Metode penelitian bisnis: pendekatan kuantitatif, kualitatif, kombinasi, dan R&D*. Alfabeta.
- Sugiyono. (2019). *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif dan R&D*.
- Sugiyono, D. (2022). Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif dan R&D. In *Penerbit Alfabeta*.
- Wahyudono. (2023). Peran Penting Aviation Security dalam Keamanan Penerbangan di Indonesia. *Jurnal Pendidikan Tambusai*, 7, 21834–21842. <https://www.jptam.org/index.php/jptam/article/view/9976>
- Yarlina, L., Lindasari, E., Triastuti, U. H., & Rafiqi, M. (2022). *Jurnal Perhubungan Udara Pemeriksaan Izin Masuk Penumpang ke Daerah Keamanan Terbatas di Bandara Checking the Entry Permits of Passengers to The Restricted Security Areas at Soekarno Hatta International Airport*. 9066.
- Yohanes Paulus Karwayu, & Ristiani. (2023). Kinerja Petugas Aviation Security

(AVSEC) Terkait Prosedur Pemeriksaan Keamanan Dan Keselamatan Penerbangan Pada Era Adaptasi Kebiasaan Baru Di Bandar Udara Lede Kalumbang Sumba Barat Daya. *Jurnal Kajian Dan Penalaran Ilmu Manajemen*, 1(3), 77–84. <https://doi.org/10.59031/jkpim.v1i3.123>

Yuda, A. S., Sunaryo, A. T. C., & Pamuraharjo, H. (2024). *Analisis Pengaruh SOP, Peralatan Keamanan, dan Pelatihan Petugas AVSEC Terhadap Keamanan Penerbangan*. 3(1), 147–151. <https://doi.org/10.56854/jsshr.v3i1.364>

