

**ANALISIS PROSEDUR PENERAPAN KESEHATAN DAN
KESELAMATAN KERJA (K3) PADA UNIT *APRON MOVEMENT
CONTROL* (AMC) DI BADAN LAYANAN UMUM UNIT
PENYELENGGARA BANDAR UDARA KELAS I UTAMA JUWATA
TARAKAN**

PROYEK AKHIR



Oleh:

DINDA MIRANDA LISTIANTIKA
NIT. 30622082

**PROGRAM STUDI DIPLOMA 3 MANAJEMEN TRANSPORTASI UDARA
POLITEKNIK PENERBANGAN SURABAYA
2025**

**ANALISIS PROSEDUR PENERAPAN KESEHATAN DAN
KESELAMATAN KERJA (K3) PADA UNIT *APRON MOVEMENT
CONTROL* (AMC) DI BADAN LAYANAN UMUM UNIT
PENYELENGGARA BANDAR UDARA KELAS I UTAMA JUWATA
TARAKAN**

PROYEK AKHIR

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Mendapatkan Gelar Ahli Madya
(A.Md.) pada Program Studi Diploma 3 Manajemen Transportasi Udara



Oleh:

DINDA MIRANDA LISTIANTIKA
NIT. 30622082

**PROGRAM STUDI DIPLOMA 3 MANAJEMEN TRANSPORTASI UDARA
POLITEKNIK PENERBANGAN SURABAYA
2025**

LEMBAR PERSETUJUAN

**ANALISIS PROSEDUR PENERAPAN KESEHATAN DAN KESELAMATAN
KERJA (K3) PADA UNIT APRON MOVEMENT CONTROL (AMC) DI
BADAN LAYANAN UMUM UNIT PENYELENGGARA BANDAR UDARA
KELAS I UTAMA JUWATA TARAKAN**

Oleh:
DINDA MIRANDA LISTIANTIKA
NIT : 30622082

Disetujui untuk diujikan pada:
Surabaya, 21 Juli 2025

Pembimbing I : NYARIS P, S.Si.T, M.M.Tr.
NIP. 19820525 200502 1 001

Pembimbing II : Dr. DIMAS ARYA, S.E., M.M.
NIP. 19890106 200912 1 002



LEMBAR PENGESAHAN

ANALISIS PROSEDUR PENERAPAN KESEHATAN DAN KESELAMATAN
KERJA (K3) PADA UNIT *APRON MOVEMENT CONTROL* (AMC) DI
BADAN LAYANAN UMUM UNIT PENYELENGGARA BANDAR UDARA
KELAS I UTAMA JUWATA TARAKAN

Oleh:
DINDA MIRANDA LISTIANTIKA
NIT : 30622082

Telah dipertahankan dan dinyatakan lulus pada Ujian Proyek Akhir
Program Pendidikan Diploma 3 Manajemen Transportasi Udara
Politeknik Penerbangan Surabaya
pada tanggal : 21 Juli 2025

Panitia Penguji

1. Ketua : Dr. DIDI HARIYANTO, S.Pd, M.Pd
NIP. 19650118 199009 1 001
2. Sekretaris : DANI CHANDRA YUDHO P, S.Pd
NIP. 19801126 200012 1 003
3. Anggota : NYARIS P, S.Sl.T, M.M.Tr.
NIP. 19820525 200502 1 001

Ketua Program Studi
D3 Manajemen Transportasi Udara

LADY SILK MOONLIGHT, S.Kom., M.T.
NIP. 19871109 200912 2 002

ABSTRAK

ANALISIS PROSEDUR PENERAPAN KESEHATAN DAN KESELAMATAN KERJA (K3) PADA UNIT *APRON MOVEMENT CONTROL* (AMC) DI BADAN LAYANAN UMUM UNIT PENYELENGGARA BANDAR UDARA KELAS I UTAMA JUWATA TARAKAN

Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) merupakan aspek krusial dalam operasional penerbangan, terutama di area apron yang memiliki tingkat risiko tinggi. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis prosedur penerapan K3 pada Unit *Apron Movement Control* (AMC) di Bandar Udara Juwata Tarakan serta mengevaluasi efektivitasnya dalam menciptakan lingkungan kerja yang aman.

Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kualitatif dengan teknik pengumpulan data melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa secara umum prosedur K3 telah diterapkan oleh personel *Unit Apron Movement Control* (AMC), namun implementasinya belum optimal. Masih ditemukan pelanggaran penggunaan Alat Pelindung Diri (APD), kurangnya fasilitas keselamatan, serta lemahnya pengawasan terhadap bahaya seperti *Foreign Object Debris* (FOD). Kesadaran dan pemahaman personel terhadap pentingnya Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) dinilai cukup baik, meskipun belum merata. Upaya peningkatan disiplin seperti diklat, briefing berkala, dan pemberian sanksi telah dilakukan, namun masih perlu ditingkatkan pengawasan dan evaluasinya.

Penelitian ini merekomendasikan peningkatan jumlah dan distribusi APD, pelatihan berkelanjutan, serta penguatan budaya keselamatan kerja. Dengan penerapan strategi jangka pendek dan jangka panjang yang tepat, diharapkan penerapan K3 di Unit AMC dapat lebih efektif dan konsisten.

Kata Kunci: Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3), *Apron Movement Control* (AMC), Bandar Udara, Prosedur, Alat Pelindung Diri (APD)

ABSTRACT

Analysis of Occupational Health and Safety (OHS) Implementation Procedures in the Apron Movement Control (AMC) Unit at the Public Service Agency of Juwata Tarakan Class I Main Airport Operator

Occupational Health and Safety (OHS) is a crucial aspect of aviation operations, particularly in apron areas that carry a high level of risk. This study aims to analyze the implementation procedures of OHS at the Apron Movement Control (AMC) Unit of Juwata Airport, Tarakan, and to evaluate their effectiveness in creating a safe working environment.

This research employs a descriptive qualitative method using data collection techniques such as observation, interviews, and documentation. The findings indicate that, in general, OHS procedures have been implemented by AMC personnel; however, the implementation has not been optimal. Violations in the use of Personal Protective Equipment (PPE), limited safety facilities, and inadequate supervision of hazards such as Foreign Object Debris (FOD) were still found. Although personnel awareness and understanding of OHS are considered fairly good, they are not yet evenly distributed. Efforts to improve discipline, such as training, regular briefings, and the imposition of sanctions, have been carried out, but supervision and evaluation still need to be strengthened.

This study recommends increasing the quantity and equitable distribution of PPE, continuous training programs, and strengthening a culture of safety in the workplace. With appropriate short-term and long-term strategies, the implementation of OHS in the AMC Unit is expected to become more effective and consistent.

Keyword : *Occupational Health and Safety (OHS), Apron Movement Control (AMC), Airport, Procedures, Personal Protective Equipment (PPE)*

PERNYATAAN KEASLIAN DAN HAK MILIK

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Dinda Miranda Listiantika
 NIT : 30622082
 Program Studi : D3 Manajemen Transportasi Udara
 Judul Tugas Akhir : Analisis Prosedur Penerapan Kesehatan dan keselamatan Kerja(K3) Pada Unit Apron Movement Control(AMC) di Badan Layanan Umum Unit Penyelenggara Bandar Udara Kelas I Utama Juwata Tarakan

dengan ini menyatakan bahwa :

1. Proyek Akhir ini merupakan karya asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik, baik di Politeknik Penerbangan Surabaya maupun di Perguruan Tinggi lain, serta dipublikasikan, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

2. Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan Hak Bebas Royalti Non Eksklusif (*Non-Exclusive Royalty-Free Right*) kepada Politeknik Penerbangan Surabaya beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan hak ini, Politeknik Penerbangan Surabaya berhak menyimpan, mengalihmedia / formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan Proyek Akhir saya dengan tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis / pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya. Apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Politeknik Penerbangan Surabaya.



Surabaya, 21 Juli 2025
 . ang membuat pernyataan

Dinda Miranda Listiantika
 NIT. 30622082

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur dipanjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat dan karunia-Nya yang telah memberikan kesehatan, pengetahuan, keterampilan, dan pengalaman yang senantiasa diberikan kepada penyusun, sehingga dapat menyelesaikan Proyek Akhir yang berjudul ANALISIS PROSEDUR PENERAPAN KESEHATAN DAN KESELAMATAN KERJA (K3) PADA UNIT *APRON MOVEMENT CONTROL* (AMC) DI BADAN LAYANAN UMUM UNIT PENYELENGGARA BANDAR UDARA KELAS I UTAMA JUWATA TARAKAN

Proses penyusunan Proyek Akhir ini banyak menerima bantuan, bimbingan, dan pengarahan dari berbagai pihak, maka pada kesempatan ini tidak lupa mengucapkan terimakasih kepada :

1. Bapak Ahmad Bahrawi, S.T., M.T. selaku Direktur Politeknik Penerbangan Surabaya;
2. Bapak Agustono S.Sos, M.Mtr, selaku Kepala Kantor BLU UPBU Juwata Tarakan, Kalimantan Utara;
3. Ibu Lady Silk Moonlight, S.Kom., M.T. selaku Ketua Program Studi Manajemen Transportasi Udara Politeknik Penerbangan Surabaya dan selaku ketua penguji;
4. Bapak Nyaris Pambudiyatno, S.SI.T,M.M.Tr selaku Dosen Pembimbing 1 yang senantiasa menyempurnakan materi dan penulisan dalam Proyek Akhir ini;
5. Bapak Dr.Dimas Arya Soeadyfa Fridyatama, S.E.,M.M selaku Dosen Pembimbing 2 dan penguji yang senantiasa membantu kaidah penulisan dalam menyelesaikan Proyek Akhir;
6. Bapak/Ibu dosen penguji, para dosen, instruktur dan pengasuh Politeknik Penerbangan Surabaya yang telah memberikan kritik dan saran serta motivasi untuk kelancaran Proyek Akhir;
7. Kedua orang tua Penulis yang telah memberikan doa dan motivasi, baik material maupun spiritual;
8. Rekan-rekan D3 MTU 8 yang juga memberi motivasi, dan semangat.

Penulis menyadari bahwa Proyek Akhir ini masih jauh dari kata sempurna, oleh karena itu penulis mengharapkan saran dan kritik yang bersifat membangun dan terimakasih sebanyak-banyaknya.

Surabaya, 21 Juli 2025

DINDA MIRANDA LISTIANTIKA

DAFTAR ISI

Halaman

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
ABSTRAK.....	iv
<i>ABSTRACT</i>	v
PERNYATAAN KEASLIAN DAN HAK MILIK	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
DAFTAR SINGKATAN DAN LAMBANG	xiii
BAB 1 PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Batasan Masalah	5
1.4 Tujuan Penelitian.....	6
1.5 Manfaat Penelitian.....	6
1.6 Sistematika Penulisan.....	7
BAB 2 LANDASAN TEORI	8
2.1 Teori Penunjang	8
2.1.1 Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3).....	8
2.1.2 Tujuan dan Manfaat Keselamatan dan Kesehatan Kerja	9
2.1.3 Prinsip-Prinsip Keselamatan dan Kesehatan Kerja	9
2.1.4 Apron Movement Controller (AMC)	9
2.1.5 Standar Keselamatan	11
2.1.6 Standar Operasional Prosedur (SOP) dalam Penerapan Keselamatan dan Kesehatan Kerja	12
2.1.7 Kinerja Personel Apron Movement Control.....	12
2.1.8 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Efektivitas Penerapan Keselamatan dan Kesehatan Kerja	13
2.1.9 Manajemen Risiko dalam Keselamatan Kerja	13
2.1.10 Budaya Keselamatan dalam Organisasi	14
2.1.11 Pengertian Kelelahan Kerja	15
2.2 Kajian Penelitian Terdahulu yang Relevan.....	16
BAB 3 METODE PENELITIAN	18
3.1 Desain Penelitian.....	18
3.2 Teknik Pengumpulan Data	19
3.2.1 Observasi	19
3.2.2 Wawancara	20
3.2.3 Dokumentasi	23

3.2.3Validasi Instrumen	23
3.3Teknik Analisis Data.....	27
3.4Tempat dan Waktu Penelitian	27
3.4.1Tempat Penelitian	27
3.4.2Waktu Penelitian	28
BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN	29
4.1 Hasil Penelitian	29
4.1.1 Hasil Validator 1	29
4.1.2 Hasil Validator 2	32
4.1.3 Hasil Observasi	35
4.1.4 Hasil Wawancara	38
4.1.5 Hasil Studi Dokumentasi	45
4.2 Pembahasan Masalah	48
4.3 Penyelesaian Masalah	51
BAB 5 PENUTUP	53
5.1 Kesimpulan.....	53
5.2 Saran.....	54
DAFTAR PUSTAKA.....	56

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1. 1 Kurang lengkapnya APD yang digunakan pada personel AMC.....	2
Gambar 1. 2 Personil AMC menggunakan Ponsel dibawah pesawat	3
Gambar 1. 3 Personil AMC tidur di area terminal	4
Gambar 3. 1 Desain Penelitian.....	19

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 Kajian penelitian Terdahulu.....	16
Tabel 3.1 Tabel observasi	20
Tabel 3.2 Wawancara.....	21
Tabel 3.3 Validasi lembar Observasi	24
Tabel 3.4 Validasi Lembar Wawancara	25
Tabel 4.1 Hasil Validasi Lembar Observasi 1	29
Tabel 4.2 Validasi Lembar Wawancara 1	31
Tabel 4.3 Hasil Validasi Lembar Observasi 2	33
Tabel 4.4 Validasi Lembar Wawancara 2	34
Tabel 4.5 Hasil Observasi	36
Tabel 4.6 Hasil Wawancara 1	39
Tabel 4.7 Hasil Wawancara Narasumber 2.....	41
Tabel 4.8 Hasil Wawancara Narasumber 3.....	44
Tabel 4.9 Hasil Dokumentasi.....	46

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Lembar Validasi Observasi dan Wawancara oleh Validator 1.....	59
Lampiran 2 Lembar Validasi Observasi dan Wawancara oleh Validator 2.....	62
Lampiran 3 SOP AMC Bandara Juwata	64
Lampiran 4 Peralatan Penunjang di Unit AMC	65
Lampiran 5 Larangan Pada Unit AMC	65
Lampiran 6 Dokumentasi Wawancara	68

DAFTAR SINGKATAN DAN LAMBANG

<u>Singkatan</u>	<u>Nama</u>	<u>Halaman</u>
K3	Keselamatan dan Kesehatan Kerja	1
AMC	Apron Movement Control Equipment	1
APD	Alat Pelindung Diri	2
SOP	Standar Operasional Prosedur	6

