

**PENGARUH *PERFORMANCE AVIATION SECURITY*
TERHADAP KEAMANAN PENERBANGAN
DI BANDAR UDARA SULTAN BABULLAH TERNATE**

PROYEK AKHIR



Oleh:

DAMARA ZERLINA PUTRI ELYSIA
NIT. 30622081

**PROGRAM STUDI DIPLOMA 3 MANAJEMEN TRANSPORTASI UDARA
POLITEKNIK PENERBANGAN SURABAYA**

2025

**PENGARUH *PERFORMANCE AVIATION SECURITY*
TERHADAP KEAMANAN PENERBANGAN
DI BANDAR UDARA SULTAN BABULLAH TERNATE**

PROYEK AKHIR

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan Gelar Ahli Madya
(A.Md) pada Program Studi Diploma 3 Manajemen Transportasi Udara



Oleh:

DAMARA ZERLINA PUTRI ELYSIA
NIT. 30622081

**PROGRAM STUDI DIPLOMA 3 MANAJEMEN TRANSPORTASI UDARA
POLITEKNIK PENERBANGAN SURABAYA**

2025

HALAMAN PERSETUJUAN

PENGARUH *PERFORMANCE AVIATION SECURITY* TERHADAP KEAMANAN PENERBANGAN DI BANDAR UDARA SULTAN BABULLAH TERNATE

Oleh:

Damara Zerlina Putri Elysia
NIT. 30622081

Disetujui untuk diajukan pada:
Surabaya, 23 Juli 2025

Pembimbing I

: Dr. YUYUN SUPRAPTO, S.SiT, M.M.
NIP. 198201072005022001

Pembimbing II

: DANI CHANDRA YUDHO PRANOTO, SPd
NIP. 198011262000121003



HALAMAN PENGESAHAN

PENGARUH *PERFORMANCE AVIATION SECURITY* TERHADAP KEAMANAN PENERBANGAN DI BANDAR UDARA SULTAN BABULLAH TERNATE

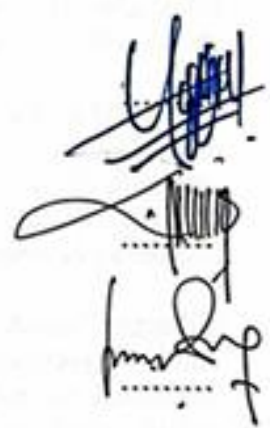
Oleh:

Damara Zerlina Putri Elysia
NIT. 30622081

Telah dipertahankan dan dinyatakan lulus pada Ujian Proyek Akhir
Program Pendidikan Diploma 3 Manajemen Transportasi Udara
Politeknik Penerbangan Surabaya
Pada tanggal: 23 Juli 2025

Panitia Penguji:

1. Ketua : YUDHIS THIRO KABUL YUNIOR, M.Kom.
NIP. 19870224 202203 1 003
2. Sekretaris : RAMINING PUSPITANINGSIH, A.Ma, S.E.
NIP. 19860514 201012 2 004
3. Anggota : Dr. YUYUN SUPRAPTO, S.SiT, M.M.
NIP. 19820107 200502 2 001



Ketua Program Studi
D3 Manajemen Transportasi Udara



LADY SILK MOONLIGHT, S.Kom, M.T.
NIP. 19871109 200912 2 002

ABSTRAK

PENGARUH *PERFORMANCE AVIATION SECURITY* TERHADAP KEAMANAN PENERBANGAN DI BANDAR UDARA SULTAN BABULLAH TERNATE

Oleh:

Damara Zerlina Putri Elysia
NIT. 30622081

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh *performance Aviation Security* (Avsec) terhadap keamanan penerbangan di Bandar Udara Sultan Babullah Ternate. Latar belakang dari penelitian ini didasarkan pada pentingnya peran Avsec dalam menjaga sistem keamanan bandara yang andal, mengingat tingginya risiko ancaman keamanan yang dapat membahayakan keselamatan penerbangan. Berbagai faktor internal seperti lisensi, faktor manusia (*human factor*), serta efektivitas penggunaan alat pemeriksaan keamanan menjadi fokus utama dalam mengukur kinerja Avsec.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan kuantitatif dengan desain deskriptif. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui kuesioner yang disebarakan kepada 42 petugas Avsec sebagai sampel dari total 72 populasi, dengan teknik *purposive sampling*. Data dianalisis menggunakan uji validitas, reliabilitas, korelasi, regresi linier sederhana, dan uji-t dengan bantuan perangkat lunak SPSS.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa *performance* Avsec memiliki pengaruh signifikan terhadap keberlangsungan keamanan penerbangan. Nilai koefisien determinasi menunjukkan bahwa kinerja Avsec memberikan kontribusi sebesar 72,1% terhadap tingkat keamanan penerbangan di Bandar Udara Sultan Babullah Ternate. Temuan ini menegaskan pentingnya peningkatan kompetensi petugas, kepatuhan terhadap SOP, dan ketersediaan alat keamanan yang memadai sebagai bagian dari strategi peningkatan keamanan penerbangan.

Kata Kunci: *Aviation Security*, Keamanan Penerbangan, Bandara, Faktor Manusia, Kinerja Avsec

ABSTRACT

THE IMPACT OF AVIATION SECURITY PERFORMANCE ON AVIATION SAFETY AT SULTAN BABULLAH AIRPORT TERNATE

By:

Damara Zerlina Putri Elysia
NIT. 30622081

This study aims to determine the influence of Aviation Security (Avsec) performance on flight safety at Sultan Babullah Airport in Ternate. The research background is based on the critical role of Avsec in maintaining a reliable airport security system, considering the high risk of security threats that can endanger aviation safety. Internal factors such as licensing, human factors, and the effectiveness of security inspection equipment are the main focus in assessing Avsec performance.

This study uses a quantitative descriptive research method. Data were collected through questionnaires distributed to 42 Avsec officers as a sample out of a total population of 72, using purposive sampling. The data were analyzed using validity tests, reliability tests, correlation analysis, simple linear regression, and t-tests with the aid of SPSS software.

The results showed that Avsec performance has a significant effect on aviation security. The coefficient of determination indicates that Avsec performance contributes 72.1% to the level of aviation security at Sultan Babullah Airport. These findings emphasize the importance of improving officer competence, compliance with SOPs, and the availability of adequate security equipment as part of strategies to enhance aviation security.

Keywords: *Aviation Security, Flight Safety, Airport, Human Factor, Avsec Performance*

PERNYATAAN KEASLIAN DAN HAK CIPTA

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Damara Zerlina Putri Elysia
NIT : 30622081
Program Studi : Diploma 3 Manajemen Transportasi Udara
Judul Proyek Akhir : PENGARUH *PERFORMANCE AVIATION SECURITY*
TERHADAP KEAMANAN PENERBANGAN DI
BANDAR UDARA SULTAN BABULLAH TERNATE

Dengan ini menyatakan bahwa :

1. Proyek Akhir ini merupakan karya asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik, baik di Politeknik Penerbangan Surabaya maupun di Perguruan Tinggi lain, serta dipublikasikan, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
2. Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan Hak Bebas Royalti Non Eksklusif (*Non-Exclusive Royalty-Free Right*) kepada Politeknik Penerbangan Surabaya beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan hak ini, Politeknik Penerbangan Surabaya berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan Proyek Akhir saya dengan tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya. Apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Politeknik Penerbangan Surabaya.

Surabaya,
Yang membuat pernyataan



4C0C2AMX318840841

amara Zerlina Putri Elysia
NIT. 30622081

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat serta hidayah-Nya, penulis dapat menyelesaikan penyusunan Proyek Akhir ini yang berjudul **"PENGARUH *PERFORMANCE AVIATION SECURITY* TERHADAP KEAMANAN PENERBANGAN DI BANDAR UDARA SULTAN BABULLAH TERNATE"** ini dapat diselesaikan dengan baik. Penyusunan Proyek Akhir ini dimaksudkan sebagai salah satu syarat menyelesaikan pendidikan di Politeknik Penerbangan Surabaya dan memperoleh gelar Ahli Madya (A.Md.).

Penyusunan Proyek Akhir ini tidak akan berhasil tanpa adanya bantuan dan dukungan berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan rasa terima kasih kepada:

1. Tuhan Yang Maha Esa;
2. Kedua Orang Tua Penulis yang berperan penting memberikan dukungan doa, inspirasi dan penguat bagi penulis;
3. Bapak Ahmad Bahrawi, S.E., M.T. selaku Direktur Politeknik Penerbangan Surabaya;
4. Ibu Lady Silk Moonlight, S.Kom., M.T. selaku Ketua Program Studi Manajemen Transportasi Udara Politeknik Penerbangan Surabaya;
5. Dr. Yuyun Suprpto, S.SiT., M.M. selaku dosen pembimbing I yang senantiasa membantu dalam menyelesaikan Proyek Akhir ini;
6. Bapak Dani Chandra Yudho Pranoto, S.Pd. selaku dosen pembimbing II yang senantiasa membantu dalam menyelesaikan Proyek Akhir ini;
7. Para Dosen, Instruktur dan Pengasuh Taruna Politeknik Penerbangan Surabaya;
8. Pimpinan dan segenap pegawai Bandar Udara Sultan Babullah Ternate yang telah memberikan wawasan dalam penyusunan Proyek Akhir ini;
9. Semua orang yang telah menemani dan selalu memberikan dukungan;

Dengan demikian, dengan penuh kerendahan hati penulis menerima segala kritik dan saran yang bersifat membangun. Akhir kata, semoga laporan ini dapat bermanfaat serta memberikan wawasan bagi semua pihak yang membacanya.

Surabaya, 23 Juli 2025



Penyusun

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
ABSTRAK	iv
ABSTRACT	v
PERNYATAAN KEASLIAN DAN HAK CIPTA	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
 BAB I PENDAHULUAN	 1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Batasan Masalah	4
1.4 Tujuan Penelitian	5
1.5 Hipotesis	5
1.6 Manfaat Penelitian	5
1.7 Sistematika Penulisan	6
 BAB 2 LANDASAN TEORI	 8
2.1 Pengertian <i>Performance</i>	8
2.2 Keamanan Penerbangan (<i>Aviation Security</i>)	10
2.2.1 Regulasi Internasional	10
2.2.2 Regulasi Nasional	12
2.3 Lisensi dan Kompetensi Personel <i>Aviation Security</i> (Avsec)	14
2.4 Faktor Manusia (<i>Human Factor</i>) dalam Keamanan Penerbangan	16
2.5 Kepatuhan terhadap <i>Standard Operating Procedure</i> (SOP) Bandar Udara Sultan Babullah Ternate	18

2.5.1 Pemeriksaan Penumpang dan Barang Bawaan	19
2.5.2 Pengawasan Area Keamanan	19
2.5.3 Prosedur Patroli dan Pencegahan Ancaman.....	20
2.5.4 Pelanggaran dan Konsekuensi terhadap SOP	22
2.6 Penelitian Terdahulu	22
BAB 3 METODE PENELITIAN.....	26
3.1 Desain Penelitian	26
3.2 Variabel Penelitian	29
3.3 Populasi, Sampel, dan Objek Penelitian	32
3.4 Teknik Pengumpulan Data dan Instrumen Penelitian.....	34
3.4.1 Teknik Pengumpulan Data.....	34
3.4.2 Instrumen Penelitian	36
3.4.3 Pengolahan Data dengan SPSS.....	38
3.5 Metode Analisis Data.....	39
3.5.1 Uji Validitas	39
3.5.2 Uji Reliabilitas	40
3.5.3 Uji Korelasi.....	42
3.5.4 Uji Regresi Linier Sederhana.....	43
3.5.5 Uji T	44
3.6 Penyajian Data dan Analisis Statistik	46
3.7 Penarikan Kesimpulan dan Rekomendasi.....	46
3.8 Tempat dan Waktu Penelitian.....	47
3.8.1 Tempat Penelitian.....	47
3.8.2 Waktu Penelitian	48
BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN.....	49
4.1 Hasil Penelitian.....	49
4.1.1 Profil Responden.....	49
4.1.2 Hasil Uji Validitas	54
4.1.3 Hasil Uji Reliabilitas.....	57
4.1.4 Hasil Uji Korelasi	59

4.1.5 Hasil Uji Regresi Linier Sederhana	59
4.1.6 Hasil Uji T.....	60
4.2 Pembahasan Hasil Penelitian	62
BAB 5 PENUTUP	66
5.1 Kesimpulan	66
5.2 Saran	67
DAFTAR PUSTAKA	69
LAMPIRAN	71



DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Model Kerangka Pemikiran.....	26
Gambar 3.2 Desain Alur Penelitian.....	28
Gambar 3.3 Bandar Udara Sultan Babullah Ternate	47
Gambar 4.1 Grafik Usia Responden	49
Gambar 4.2 Pengalaman Responden.....	50
Gambar 4.3 Jabatan Responden	50
Gambar 4.4 Hasil Uji Validitas Variabel X	54
Gambar 4.5 Hasil Uji Validitas Variabel Y.....	56
Gambar 4.6 Hasil Uji Reliabilitas Variabel X	57
Gambar 4.7 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Y	58
Gambar 4.8 Hasil Uji Korelasi.....	59
Gambar 4.9 Hasil Uji Regresi Linier Sederhana.....	59
Gambar 4.10 Koefesien Hasil Uji T	60
Gambar 4.11 Pengaruh Variabel (X) Terhadap Variabel (Y).....	61



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Perbandingan Penelitian Terdahulu	24
Tabel 3.1 Variabel dan Indikator Penelitian	30
Tabel 3.2 Skala <i>Likert</i>	37
Tabel 3.3 Nilai Presentasi.....	38
Tabel 3.4 Nilai Alpha Cronbach Tingkat Reliabilitas.....	41
Tabel 3.5 Waktu Penelitian.....	48
Tabel 4.1 Rekap Hasil Kuisisioner.....	51
Tabel 4.2 Ringkasan Hasil Uji Validasi Variabel X.....	55
Tabel 4.3 Ringkasan Hasil Uji Validasi Variabel Y	57



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran A. SOP Bandar Udara Sultan Babullah Ternate.....	A-1
Lampiran B. Kuisisioner.....	B-1
Lampiran C. Spreadsheet Hasil Kuisisioner	C-1
Lampiran D. Tabel r Hitung	D-1
Lampiran E. Nilai t Tabel	E-1



DAFTAR PUSTAKA

- Afriyanto, Dwi CH. (2023). *Peran Personel Keamanan Penerbangan yang Kompeten dalam Meningkatkan Keamanan dan Keselamatan Penerbangan*. Jurnal Multidisiplin Indonesia, Volume 2, Nomor 6, Juni 2023. E-ISSN
- Ali, B. B. R., & Sari, R. (2024). *Keamanan dan Keselamatan Penerbangan di Bandar Udara Sultan Babullah Ternate*. JETBUS Journal of Education Transportation and Business.
- Armstrong, M. (2009). *Armstrong's Handbook of Performance Management: An Evidence-Based Guide to Delivering High Performance* (4th ed.). Kogan Page.
- Aviation Safety Authority, C. (2023). *Acceptable Means of Compliance and Guidance Material Australian Air Transport Operations - Larger Aeroplanes*.
- Basri, H., & Lestari, R. (2022). Pengaruh Kompetensi dan Disiplin Kerja terhadap Kinerja Karyawan AVSEC di Bandara Internasional. *Jurnal Manajemen Transportasi Udara*, 6(1).
- Bramantha, I. M. A., Kusumayati, L. D., & Suprpto, Y. (2021). *Pengaruh Kinerja Personil di Air Side terhadap On Time Performance Penerbangan di Bandar Udara Internasional I Gusti Ngurah Rai Bali*. Prosiding Seminar Nasional Inovasi Teknologi Penerbangan (SNITP), Politeknik Penerbangan Surabaya. ISSN: 2548-8112 / eISSN: 2622-8890.
- Brumbach, G. B. (1988). Some Ideas, Issues, and Predictions About *Performance Management*. *Public Personnel Management*, 17(4), 387–402. <https://doi.org/10.1177/009102608801700404>
- Creswell, J. W. (2012). *Educational Research: Planning, Conducting, and Evaluating Quantitative and Qualitative Research* (4th ed.). Boston: Pearson Education.
- Direktorat Jenderal Perhubungan Udara. (2015). *Keputusan Direktur Jenderal Perhubungan Udara No. KP 115 Tahun 2015 tentang Standar Operasional Prosedur (SOP) Pelaksanaan Tugas Aviation Security (Avsec)*. Jakarta: Direktorat Jenderal Perhubungan Udara, Kementerian Perhubungan RI.
- Erchan, R., Arianto, Y. S., & Penerbangan Indonesia, P. (2024). *Peran Kinerja Petugas Aviation Security (AVSEC) dalam Menangani Keamanan dan Keselamatan di Bandar Udara*. Journal of Management and Innovation Entrepreneurship (JMIE), 1(4), 764.
- Errica Dwi Oktavianingrum, Ahmad Musadek, Lady Silk Moonlight, *Optimization of the Number of AVSEC Personnel Expects to Improve Performance at Security*

- Check Point 1 (SCP 1) Sultan Thaha Jambi Airport*, Vol. 7 No. 1, *Jurnal Teknologi Terapan*, 2023, hlm. 308–311.
- Endsley, M. R. (1995). Toward a Theory of Situation Awareness in Dynamic Systems. *Human Factors*, 37(1), 32–64. <https://doi.org/10.1518/001872095779049543>
- Gibson, J. L., Ivancevich, J. M., Donnelly, J. H., & Konopaske, R. (1997). *Organizations: Behavior, Structure, Processes* (9th ed.). Irwin/McGraw-Hill.
- Ghozali, I. (2018). *Aplikasi Analisis Multivariate dengan Program IBM SPSS 25*. Semarang: Badan Penerbit Universitas Diponegoro.
- International Civil Aviation Organization. (1944). *Convention on International Civil Aviation*.
- International Civil Aviation Organization (ICAO). (1998). *Human Factors Training Manual (Doc 9683, 1st ed.)*. Montreal, Canada: ICAO.
- Joseph Maynard Oloan Sitompul, Lady Silk Moonlight, Meita Maharani Sukma, *Design and Development of an Electronic Module for Training in Manual Screening of Individuals or Using Handheld Metal Detector Basic Aviation Security Course*, Vol. 2, *Application, Information System and Software Development Journal (Appissode)*, 2024, hlm. 44–49.
- Kumar, R. (2014). *Research Methodology: A Step-by-Step Guide for Beginners* (4th ed.). Los Angeles: SAGE Publications.
- Lady Silk Moonlight, Bambang Bagus Harianto, Ahmad Musadek, Meita Maharani Sukma, Teguh Arifianto, *Airport Visibility Prediction System to Improve Aviation Safety*, AER 217, *Proceedings of ICATEAS 2022*, 2023, hlm. 199–210.
- Nugroho, R. (2020). Stres Kerja dan Kinerja Petugas Keamanan di Lingkungan Bandara. *Jurnal Psikologi Industri dan Organisasi*, 8(1).
- Maharani, N. S., & Haryati, E. S. (2022). Efektivitas Petugas Unit Aviation Security (AVSEC) terhadap Keamanan di Bandar Udara Sultan Babullah Ternate. JETISH: Journal of Education Technology Information Social Sciences and Health, 1(1).
- Mangkunegara, A. P. (2005). *Evaluasi Kinerja SDM*. Bandung: Refika Aditama.
- Menteri Perhubungan Republik Indonesia. (2015). *Peraturan Menteri Perhubungan No. PM 153 Tahun 2015 tentang Sertifikasi dan Lisensi Petugas Keamanan Penerbangan*. Jakarta: Kementerian Perhubungan Republik Indonesia.
- Menteri Perhubungan Republik Indonesia. (2024). *Peraturan Menteri Perhubungan No. PM 9 Tahun 2024*. Diakses dari <https://hubud.dephub.go.id> (tanggal akses: 14 April 2025)

- Menteri Perhubungan Republik Indonesia. (2017). *Peraturan Menteri Perhubungan No. PM 80 Tahun 2017 tentang Program Keamanan Penerbangan Nasional (PKPN)*. Jakarta: Kementerian Perhubungan Republik Indonesia.
- Mulyadi, D. (2021). *Manajemen Sumber Daya Manusia Sektor Transportasi*. Jakarta: RajaGrafindo Persada.
- Nalendra, A. R. A., Rosalinah, Y., Priadi, A., Subroto, I., Rahayuningsih, R., Lestari, R., Kusamandari, S., Yuliasari, R., Astuti, D., Latumahina, J., Purnomo, M. W., & Zede, V. A. (2021). *Statistika seri dasar dengan SPSS*. CV Media Sains Indonesia.
- Pratiwi, E., & Awan. (2024). *Pengaruh Kinerja Unit Aviation Security terhadap Kualitas Pelayanan Pemeriksaan Barang Penumpang di Bandar Udara Internasional Zainuddin Abdul Madjid Lombok*. QISTINA: Jurnal Multidisiplin Indonesia, 3(1), 309-314.
- Richard, P. J., Devinney, T. M., Yip, G. S., & Johnson, G. (2009). Measuring Organizational Performance : Towards Methodological Best Practice. *Journal of Management*, 35(3), 718–804. <https://doi.org/10.1177/0149206308330560>
- Rosa, E. M., Pattyn, N., Neyt, X., Henderickx, D., & Soetens, E. (2020). Fatigue and Stress in Aviation Security: Cognitive Impacts. *Aviation, Space, and Environmental Medicine*, 91(11), 940–947.
- Santoso, S. (2017). *Konsep dan Aplikasi Statistik dengan SPSS 25*. Jakarta: PT Elex Media Komputindo.
- SOP AVSEC Sultan Babullah Ternate. (2023). *Prosedur Operasional Standar Aviation Security di Bandar Udara Sultan Babullah Ternate*.
- Suharyadi, A. (2021). Analisis Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Persepsi Penumpang terhadap Keamanan Bandara. *Jurnal Transportasi dan Logistik Indonesia*, 4(1).
- Wahyudono. (2023). *Peran Penting Aviation Security dalam Keamanan Penerbangan di Indonesia*. Jurnal Pendidikan Tambusai, 7(3), 21834-21842.
- Widyanti, A., & Reyhannisa, A. (2020). Human Factor Analysis and Classification System (HFACS) in the Evaluation of Outpatient Medication Errors. *International Journal of Technology*, 11(1), 167–179. <https://doi.org/10.14716/ijtech.v11i1.2278>.
- Widiyanto, A., & Arifin, T. (2019). Hubungan Kinerja AVSEC dengan Keamanan Operasional Penerbangan di Bandara Soekarno-Hatta. *Jurnal Ilmiah Penerbangan Indonesia*, 9(2).

Zoleva, J. (2022). *Analisis Profesionalisme Kinerja Aviation Security (AVSEC) terhadap Pemeriksaan Barang Bawaan Penumpang di Bandar Udara Abdulrachman Saleh Malang*. Jurnal Kewarganegaraan, 6(1).

