

**PENGARUH *SLOT TIME* TERHADAP PENDAPATAN PJP4U
(PELAYANAN JASA Pendaratan, Penempatan, dan
Penyimpanan Pesawat Udara) di Bandar Udara
RADIN INTEN II LAMPUNG**

PROYEK AKHIR



Oleh :

MUHAMMAD ZIDANE TANJUNG
NIT. 30622045

**PROGRAM STUDI DIPLOMA 3 MANAJEMEN TRANSPORTASI UDARA
POLITEKNIK PENERBANGAN SURABAYA
2025**

**PENGARUH *SLOT TIME* TERHADAP PENDAPATAN PJP4U
(PELAYANAN JASA Pendaratan, Penempatan, dan
Penyimpanan Pesawat Udara) di Bandar Udara
RADIN INTEN II LAMPUNG**

PROYEK AKHIR

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Mendapatkan Gelar Ahli Madya
(A.Md.) pada Program Studi Diploma 3 Manajemen Transportasi Udara



Oleh :

MUHAMMAD ZIDANE TANJUNG
NIT. 30622045

**PROGRAM STUDI DIPLOMA 3 MANAJEMEN TRANSPORTASI UDARA
POLITEKNIK PENERBANGAN SURABAYA
2025**

HALAMAN PERSETUJUAN

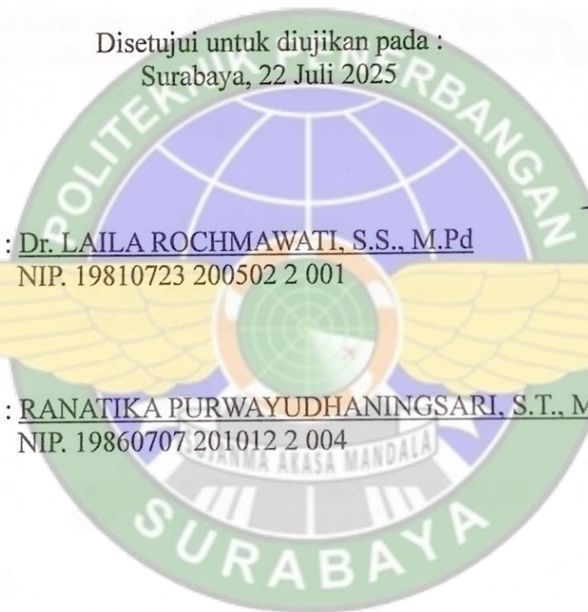
PENGARUH *SLOT TIME* TERHADAP PENDAPATAN PJP4U (PELAYANAN
JASA PENDARATAN, PENEMPATAN, DAN PENYIMPANAN PESAWAT
UDARA) DI BANDAR UDARA RADIN INTEN II LAMPUNG

Oleh:
MUHAMMAD ZIDANE TANJUNG
NIT. 30622045

Disetujui untuk diujikan pada :
Surabaya, 22 Juli 2025

Pembimbing I : Dr. LAILA ROCHMAWATI, S.S., M.Pd
NIP. 19810723 200502 2 001

Pembimbing II : RANATIKA PURWAYUDHANINGSARI, S.T., M.T
NIP. 19860707 201012 2 004



HALAMAN PENGESAHAN

PENGARUH *SLOT TIME* TERHADAP PENDAPATAN PJP4U (PELAYANAN JASA PENDARATAN, PENEMPATAN, DAN PENYIMPANAN PESAWAT UDARA) DI BANDAR UDARA RADIN INTEN II LAMPUNG

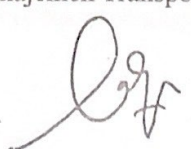
Oleh:
MUHAMMAD ZIDANE TANJUNG
NIT. 30622045

Telah dipertahankan dan dinyatakan lulus pada Ujian Tugas Akhir
Program Pendidikan Diploma 3 Manajemen Transportasi Udara
Politeknik Penerbangan Surabaya
Pada tanggal : 22 Juli 2025

Panitia Penguji :

1. Ketua : Dr. BAMBANG DRIYONO, S.SiT., S.T., M.M
NIP. 19710305 199301 1 001
2. Sekretaris : AGUS TRIYONO, S.T., M.T
NIP. 19850225 201012 1 001
3. Anggota : Dr. LAILA ROCHMAWATI, S.S., M.Pd
NIP. 19810723 200502 2 001

Ketua Program Studi
D3 Manajemen Transportasi Udara


LADY SILK MOONLIGHT, S.Kom, M.T.
NIP. 19871109 200912 2 002

PERNYATAAN KEASLIAN DAN HAK CIPTA

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Muhammad Zidane Tanjung
NIT : 30622045
Program Studi : Diploma 3 Manajemen Transportasi Udara
Judul Proyek Akhir : Pengaruh *Slot Time* terhadap Pendapatan PJP4U
(Pelayanan Jasa Pendaratan, Penempatan, dan Penyimpanan Pesawat Udara) di Bandar Udara Radin Inten II Lampung

Dengan ini menyatakan bahwa :

1. Proyek Akhir ini merupakan karya asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik, baik di Politeknik Penerbangan Surabaya maupun di Perguruan Tinggi lain, serta dipublikasikan, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
2. Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan Hak Bebas Royalti Non Eksklusif (*Non-Exclusive Royalty-Free Right*) kepada Politeknik Penerbangan Surabaya beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan hak ini, Politeknik Penerbangan Surabaya berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan Proyek Akhir saya dengan tetap mencantumkan nama saya sebagai peneliti/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya. Apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Politeknik Penerbangan Surabaya.

Surabaya, 22 Juli 2025

Yang membuat pernyataan,



Muhammad Zidane Tanjung
NIT. 30622045

KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat limpahan rahmat dan hidayahNya, Proyek Akhir yang berjudul *PENGARUH SLOT TIME TERHADAP PENDAPATAN PJP4U (PELAYANAN JASA PENDARATAN, PENEMPATAN, DAN PENYIMPANAN PESAWAT UDARA) DI BANDAR UDARA RADIN INTEN II LAMPUNG* ini dapat diselesaikan dengan baik.

Penyusunan Proyek Akhir ini dimaksudkan sebagai salah satu syarat menyelesaikan pendidikan dan memperoleh gelar Ahli Madya (A.Md.) pada Program Studi Diploma 3 Manajemen Transportasi Udara di Politeknik Penerbangan Surabaya.

Ucapan terima kasih kami sampaikan kepada segenap pihak yang telah membantu selama proses penyusunan Proyek Akhir ini, terutama kepada :

1. Bapak Ahmad Bahrawi, S.E., M.T., selaku Direktur Politeknik Penerbangan Surabaya
2. Bapak Granito Wahyu Hindrawan, selaku *General Manager* Bandar Udara Radin Inten II Lampung, atas kesempatan penelitian yang diberikan
3. Ibu Lady Silk Moonlight, S.Kom., M.T., selaku Ketua Program Studi Manajemen Transportasi Udara Politeknik Penerbangan Surabaya
4. Ibu Dr. Laila Rochmawati, S.S., M.Pd., selaku dosen pembimbing I, atas bimbingannya
5. Ibu Ranatika Purwayudhaningsari, S.T., M.T., selaku dosen pembimbing II, atas bimbingannya
6. Bapak Syahdan Tanjung dan Ibu Wardah, selaku kedua orang tua yang saya cintai seumur hidup, terimakasih banyak atas doa dan dukungan yang diberikan selama proses penyusunan
7. Seluruh dosen dan sivitas akademika Program Studi Diploma 3 Manajemen Transportasi Udara, atas pengajarannya
8. Teman-teman sekelas, atas kebersamaan dan kerjasamanya
9. Teman-teman seangkatan dan adik-adik kelas, atas dukungan yang diberikan

Tak ada gading yang tak retak. Tentunya karya tulis ini masih jauh dari sempurna. Atas segala kesalahan dan kata-kata yang kurang berkenan, kami memohon maaf. Saran dan kritik membangun kami harapkan demi karya yang lebih baik di masa mendatang.

Surabaya, 22 Juli 2025

Penyusun,



ABSTRAK

PENGARUH *SLOT TIME* TERHADAP PENDAPATAN PJP4U (PELAYANAN JASA Pendaratan, Penempatan, dan Penyimpanan Pesawat Udara) DI BANDAR UDARA RADIN INTEN II LAMPUNG

Oleh:

MUHAMMAD ZIDANE TANJUNG
NIT. 30622045

Pasca pandemi COVID-19, pergerakan pesawat di Bandar Udara Radin Inten II Lampung menunjukkan tren peningkatan jumlah dari tahun ke tahun. Namun demikian, realisasi pendapatan yang didapatkan dari Pelayanan Jasa Pendaratan, Penempatan, dan Penyimpanan Pesawat Udara (PJP4U) belum mampu memenuhi target Rencana Kerja dan Anggaran (RKA) tahunan yang telah ditetapkan. Kondisi ini menjadi dasar dilaksanakannya penelitian untuk menganalisis pengaruh *slot time* terhadap pendapatan PJP4U.

Penelitian ini menggunakan deskriptif kuantitatif dengan data sekunder berupa perhitungan penggunaan *slot time* (*slot usage*) harian dan pendapatan PJP4U yang dihasilkan setiap harinya selama tahun 2024. Metode analisis yang dilakukan meliputi analisis statistik deskriptif dan analisis statistik inferensial.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa rata-rata penggunaan *slot time* harian selama tahun 2024 sebesar 68,62% dengan rata-rata pendapatan PJP4U yang dihasilkan sebesar Rp 4.085.415,30. Pada uji korelasi Spearman, dihasilkan nilai koefisien sebesar 0,734 dengan tingkat signifikansi $0,000 < 0,05$ yang menunjukkan adanya hubungan yang kuat dan signifikan antara penggunaan *slot time* dengan pendapatan PJP4U. Kemudian pada uji regresi linier sederhana dihasilkan persamaan $Y = 1539528,665 + 37098,557X$ yang berarti setiap peningkatan 1% dalam penggunaan *slot time*, diperkirakan akan meningkatkan pendapatan PJP4U sebesar Rp 37.098,557. Adapun nilai koefisien determinasi (R^2) yang dihasilkan sebesar 0,472 yang menunjukkan bahwa 47,2% variasi pendapatan PJP4U dapat dijelaskan oleh tingkat penggunaan *slot time*. Hasil yang diperoleh menunjukkan bahwa diperlukannya peningkatan dalam pengaturan *slot time* di bandar udara sebagai upaya untuk meningkatkan pendapatan dan efisiensi operasional bandar udara.

Kata kunci : *Slot usage*, Pendapatan PJP4U, Bandar Udara Radin Inten II Lampung

ABSTRACT

THE INFLUENCE OF SLOT TIME ON PJP4U REVENUE (AIRCRAFT LANDING, PLACEMENT, AND PARKING SERVICE) AT RADIN INTEN II AIRPORT LAMPUNG

By:
MUHAMMAD ZIDANE TANJUNG
NIT. 30622045

Following the COVID-19 pandemic, aircraft movements at Radin Inten II Airport Lampung have shown a consistent upward trend from year to year. However, the actual revenue from Aircraft Landing, Placement, and Parking Services (PJP4U) has not yet met the annual targets that set in the Work Plan and Budget (RKA). This condition underlines the implementation of this study, which aims to analyze the influence of slot time on PJP4U revenue.

This research uses a quantitative descriptive, using a secondary data in the form of daily slot usage percentages and daily PJP4U revenue throughout the year of 2024. The analytical methods applied include descriptive statistical analysis and inferential statistical analysis.

The results indicate that the average daily slot usage in 2024 was 68,62% with an average daily PJP4U revenue Rp 4.085.415,30. The Spearman correlation test yielded a coefficient value of 0,734 with a significance level of $0,000 < 0,05$, indicating a strong and significant relationship between slot usage and PJP4U revenue. The simple linear regression test produced the equation $Y = 1539528,665 + 37098,557X$, meaning that every 1% increase in slot usage, the PJP4U revenue is estimated to increase by Rp 37.098,557. The coefficient of determination (R^2) was 0,472 indicating that 47,2% of the variation in PJP4U revenue can be explained by slot usage. These results, highlight the importance of improving slot time management as a strategic to enhanced the aeronautical revenue and operational efficiency at airports.

Keywords : Slot usage, PJP4U revenue, Radin Inten II Airport Lampung

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN DAN HAK CIPTA	iv
KATA PENGANTAR.....	v
ABSTRAK	vi
<i>ABSTRACT</i>	vii
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
 BAB 1 PENDAHULUAN.....	 1
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Rumusan Masalah.....	4
1.3. Batasan Masalah	4
1.4. Tujuan Penelitian	5
1.5. Hipotesis	5
1.6. Manfaat Penelitian	6
1.7. Sistematika Penelitian.....	6
 BAB 2 LANDASAN TEORI.....	 8
2.1. Bandar Udara	8
2.2. <i>Slot Time</i>	8
2.2.1. Penyelenggara <i>Slot Time</i> Bandar Udara	8
2.2.2. Unit Pelaksana Koordinasi Slot (UPKS).....	9
2.2.3. Persetujuan <i>Slot Time</i>	10
2.2.4. Pemantauan dan Pengawasan <i>Slot Time</i>	10
2.3. Pendapatan PJP4U	11
2.3.1. Jasa Pendaratan.....	12
2.3.2. Jasa Penempatan.....	12
2.3.3. Jasa Penyimpanan.....	12
2.3.4. Tarif PJP4U	13
2.4. Kajian Penelitian Terdahulu yang Relevan.....	15
 BAB 3 METODE PENELITIAN.....	 19
3.1. Jenis Penelitian	19
3.2. Desain Penelitian	19
3.2.1 Rumusan Masalah	20
3.2.2 Pengumpulan Data	20
3.2.3 Pengolahan Data.....	20
3.2.4 Analisis Data	20
3.2.5 Kesimpulan.....	20

3.3. Variabel Penelitian	21
3.4. Populasi dan Sampel Penelitian	21
3.4.1 Populasi	21
3.4.2 Sampel	22
3.5. Teknik Pengumpulan Data dan Instrumen	22
3.6. Validitas dan Reliabilitas Data Sekunder	23
3.7. Teknik Analisis Data	24
3.8. Tempat dan Waktu	27
 BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN	27
4.1. Hasil Penelitian	27
4.1.1 Observasi	27
4.1.2 Dokumentasi	28
4.1.3 Validasi oleh Ahli	28
4.2. Hasil Analisis Data	29
4.2.1 Analisis Statistik Deskriptif	29
4.2.2 Hasil Uji Normalitas	34
4.2.3 Hasil Uji Korelasi Spearman	35
4.2.4 Hasil Uji Regresi Linier	36
4.2.5 Hasil Uji T Parsial	36
4.2.6 Hasil Uji Koefisien Determinasi	38
4.3. Pembahasan Hasil Penelitian	38
4.3.1. <i>Novelty</i> Penelitian	39
4.3.2. Limitasi Penelitian	40
 BAB 5 PENUTUP	41
5.1. Kesimpulan	41
5.2. Saran	41
 DAFTAR PUSTAKA	43
LAMPIRANA-1	

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1. 1 <i>Traffic</i> Bandar Udara Radin Inten II Lampung	2
Gambar 3. 1 Desain Proses Penelitian	19
Gambar 3. 2 Variabel Penelitian.....	21
Gambar 4. 1 Observasi Data Sekunder	27
Gambar 4. 2 Hasil Statistik Deskriptif	33
Gambar 4. 3 Hasil Uji Normalitas.....	34
Gambar 4. 4 Hasil Uji Korelasi Spearman.....	35
Gambar 4. 5 Hasil Uji Regresi Linier Sederhana.....	36
Gambar 4. 6 Hasil Uji Regresi Linier Sederhana.....	38
Gambar 4. 7 Hasil Model <i>Summary</i>	38



DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1. 1 Pendapatan PJP4U Bandar Udara Radin Inten II Lampung	3
Tabel 2. 1 Tarif Layanan PJP4U.....	13
Tabel 2. 2 Kajian Penelitian Terdahulu yang Relevan	15
Tabel 3. 1 Tingkat Hubungan Analisis	25
Tabel 3. 2 Waktu Penelitian.....	27
Tabel 4. 1 Hasil Validasi oleh Ahli.....	29
Tabel 4. 2 Tabulasi Hasil Statistik Deskriptif Variabel X.....	30
Tabel 4. 3 Tabulasi Hasil Statistik Deskriptif Variabel Y	32
Tabel 4. 4 Tabel T <i>Test</i>	37



DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran A. 1 Penetapan Pelaksanaan Rute Penerbangan <i>Summer Season</i>	A-1
Lampiran A. 2 Penetapan Pelaksanaan Rute Penerbangan <i>Winter Season</i>	A-2
Lampiran B. 1 PM 57 Tahun 2016	B-1
Lampiran B. 2 PM 179 Tahun 2015	B-1
Lampiran B. 3 KP 112 Tahun 2018.....	B-2
Lampiran B. 4 PP Nomor 15 Tahun 2016	B-2
Lampiran C. 1 <i>Apron Movement Sheet</i>	C-1
Lampiran D. 1 <i>Invoice</i> Pendapatan PJP4U	D-1
Lampiran E. 1 Tabulasi data <i>Slot Usage</i> dan Pendapatan PJP4U tahun 2024	E-1
Lampiran F. 1 Formulir Validasi oleh Ahli	F-1



DAFTAR PUSTAKA

- Armala, S., & Pandoyo. (2020). Implementasi PP No. 90 Tahun 2010 Tentang Penyusunan Rencana Kerja Dan Anggaran Kementerian Negara/Lembaga Pada Direktorat Bandar Udara Direktorat Jenderal Perhubungan Udara. *Jurnal Ekonomi, Manajemen, Bisnis, Dan Sosial*, 1(90), 11–21. <https://embiss.com/index.php/embiss/article/view/2>
- Humas DJPU. (2019). *Kemenhub Resmi Serahkan Pengelolaan Bandar Udara Radin Inten II Kepada PT Angkasa Pura II*. Direktorat Jenderal Perhubungan Udara, Kementerian Perhubungan RI. <https://hubud.kemenhub.go.id/hubud/website/berita/4239>
- Fithri, D. N., Usman, K., & Kustiani, I. (2024). Kajian Penerapan Kerja Sama Pemanfaatan Bandara Radin Inten II Lampung Dengan Pendekatan Manajemen Aset. *Journal of Sustainable Construction*, 3(2), 16–30. <https://doi.org/10.26593/josc.v3i2.7312>
- Hanifan, R. (2019). *Analisis Pengembangan Rute Penerbangan Internasional Pada Tahun 2017 Terhadap Peningkatan Pendapatan Pt. Angkasa Pura I* <https://digilib.sttkd.ac.id/45/>
- Jaya Kusuma, I. (2023). *Optimalisasi Pengaturan Slot Time Untuk Memaksimalkan Lalu Lintas Penerbangan di Bandar Udara Sultan Mahmud Badaruddin II Palembang*. <http://repository.poltekbangplg.ac.id/id/eprint/108/>
- Karma, M. (2019). *Analisa Pengelolaan Produksi dan Biaya Investigasi Fasilitas Bandar Udara untuk Memprediksi Peningkatan Revenue (Studi Kasus di Bandara Depati Amir–Pangkal Pinang)*. *Warta Ardhia*, 44(2), 123–136. <https://doi.org/10.25104/wa.v44i2.332.123-136>
- Kertas Kerja Laporan Manajemen Bandar Udara Radin Inten II Lampung tahun 2024 (Issue 1)*. (2024).
- Lampung, Kantor Cabang Bandar Udara (2024). *Laporan Manajemen Bandar Udara Radin Inten II Lampung Tahun 2024*.
- Mahalalita, D. P. (2016). *Analisis Perbedaan Penerimaan Pendapatan antara Rencana Kerja Anggaran (RKA) dengan Realisasi dari Pendapatan Pelayanan Jasa Penumpang Pesawat Udara (PJP2U) Tahun 2014 & 2015 di PT. Angkasa Pura I (Persero) Cabang Bandar Udara Internasional Adi Soemarmo S.*
- Nur Setiyanto, F. (2020). *Analisa Pemanfaatan Slot Time Penerbangan dalam Rangka Pengoptimalan Penggunaan Parking Stand di Bandar Udara Internasional Ahmad Yani Semarang*. <http://eprints.stta.ac.id/id/eprint/2281>
- Peraturan Direktur Jenderal Perhubungan Udara Nomor KP 112 Tahun 2018 Tentang Perubahan Atas Peraturan Direktur Jenderal Perhubungan Udara Nomor KP 112 Tahun 2017 Tentang Tata Cara Pengelolaan Alokasi Ketersediaan Waktu Terbang (Slot Time) Bandar Udara, Peraturan Direktur Jenderal Perhubungan Udara 534 (2018).
- Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor PM 179 Tahun 2015 Tentang Perubahan Atas Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 36 Tahun 2014 Tata Cara Dan Prosedur Pengenaan Tarif Jasa Kebandarudaraan, 1 (2015).

- Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor PM 57 Tahun 2016 Tentang Penyelenggaraan Alokasi Ketersediaan Waktu Terbang (Slot Time) Bandar Udara, Jdih.Dephub.Go.Id 1 (2016).
- Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 15 Tahun 2016 Tentang Jenis Dan Tarif Atas Jenis Penerimaan Negara Bukan Pajak Yang Berlaku Pada Kementerian Perhubungan, Kementrian Sekretariat Negara Republik Indonesia 1 (2016).
- Pohan, D. C. A. (2020). *Manajemen Korporat Kemaritiman*. Gramedia Pustaka Utama.
- Priadana, S., & Sunarsi, D. (2021). Metode Penelitian Kuantitatif. In *Jurnal Vokasi Keperawatan (JVK)* (Vol. 6, Issue 1). Pascal Books. <https://doi.org/10.33369/jvk.v6i1.25069>
- Santoso, S. (2001). *SPSS Versi 11,5 Mengolah Data Statistik Secara Profesional*. Jakarta: PT Elex Media Komputindo.
- Siregar, A. (2013). *Analisis Anggaran Kas pada PT. Angkasa Pura II (Persero) Bandar Udara Polonia Medan*. <https://text-id.123dok.com/document/nq78mvz6-peranan-anggaran-sebagai-alat-perencanaan-dan-pengendalian-pada-pt-angkasa-pura-ii-persero-bandar-udara-polonia-medan.html>
- Sugiyono. (2013). *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif dan R&D*.
- Sugiyono. (2019). Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif dan R&D. In *Sustainability (Switzerland)* (Vol. 11, Issue 1).
- Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 1 Tahun 2009 Tentang Penerbangan (2009).